

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. *Антипова Т.Т.* О социальном проектировании образовательных систем // Высшее образование в России. – 2000. - №3. – С. 92.
2. *Берулова М.Н.* Теория и практика гуманизации образования. – М.: Гелиос, 2005.
3. Национальная доктрина образования в РФ // Официальные документы в образовании, 2000. – № 2. – С. 3–11.
4. Государственно-частное партнерство в образовании: законодательный аспект (рабочие материалы к «Круглому столу» в Государственной Думе ФС РФ (Москва, 18.10.07), подготовленные Федеральным агентством по образованию // Недвижимость и инвестиции. Правовое регулирование. – 2007. – № 3–4 (32–33).
5. *Чижова Л.А.* Развитие трудового потенциала: обоснование стратегии. // Человек и труд. 2006.– № 1. – С. 48–53.

Макарова Елена Львовна

Технологический институт федерального государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Южный федеральный университет» в г. Таганроге
E-mail: helen_makarova@mail.ru
347928, г. Таганрог, пер. Некрасовский, 44, тел. 371-706, моб. 8-928-172-58-42.

Makarova Elena Lvovna

Taganrog Institute of Technology - Federal State-Owned Educational Establishment of Higher Vocational Education «Southern Federal University»

E-mail: helen_makarova@mail.ru

44, Nekrasovskiy, Taganrog, 347928, Russia, Phone 371-706, cell 8-928-172-58-42.

УДК 330.142.26

В.С. Мулкиджанян

**СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД К РАЗРАБОТКЕ МЕХАНИЗМА
РЕАЛИЗАЦИИ ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКИ В ОБЛАСТИ
УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМ КАПИТАЛОМ НА ПРЕДПРИЯТИИ**

Данная статья посвящена разработке методики формирования целевого состояния оборотного капитала на предприятии на базе системного подхода в рамках механизма реализации финансовой политики в области управления оборотным капиталом, направленных на повышение эффективности деятельности предприятий в целом. Полученные результаты позволяют систематизировать и углубить теоретические представления, на основе которых возможно совершенствование практики процесса управления оборотным капиталом на предприятиях.

Системный подход, эффективность функционирования предприятия, оборотный капитал, финансовая политика, управленческое решение, критерии эффективности.

V.S. Mulkidjanyan

**THE SYSTEM APPROACH TO DEVELOPMENT OF REALIZATION
MECHANISM OF FINANCIAL POLICY IN THE FIELD OF WORKING
CAPITAL MANAGEMENT OF THE ENTERPRISE**

The given article is intended for developing of method of working capital target state forming on enterprise on the basis of system concept. This approach is concerned in framework of financial policy realization in the field of working capital management, generally directed for increasing of enterprise activity efficiency.

The system concept, efficiency of functioning of the enterprise, the working capital, the financial policy, the administrative decision, criteria of efficiency.

Системный подход в современной интерпретации (на ряду с методами исследования операций, функционально-стоимостным анализом и др.) является для экономики изобретением XX века, позволяющим повысить организованность, качество и эффективность управляемых объектов. Системный подход – это философия управления, метод выживания на рынке, метод превращения сложного в простое, восхождения от абстрактного к конкретному.

Вышесказанное позволяет сформулировать цель данной работы как формирование принципов управления оборотным капиталом с точки зрения его участия в функционировании предприятия на основе выбора методов и инструментов регулирования его структуры и объема, источников финансирования для достижения эффективности использования, заданной в соответствии со стратегическими и оперативными целями и задачами деятельности предприятия в целом.

Актуальность и недостаточная проработанность проблемы управления оборотным капиталом с точки зрения принципов управления им на предприятиях и повышения эффективности их деятельности в трансформирующейся экономике обусловили необходимость уточнения методов и инструментов в рамках формирования механизма управления оборотным капиталом на предприятиях.

Задача эффективного управления оборотным капиталом требует применения системного подхода для формирования методики проведения управленческого анализа состояния оборотного капитала на предприятии, которая поможет оценить эффективность существующей структуры оборотного капитала и ее соответствие стратегической цели предприятия, достаточность объема оборотного капитала, источники финансирования оборотного капитала и соотношение между ними, а также выбрать способ финансирования оборотного капитала, включающий диагностику наличия рисков деятельности предприятия.

Для управления оборотным капиталом существует множество моделей, характеризующих эффективность управления его отдельными элементами, но основное назначение этих моделей заключается в том, чтобы помочь в понимании логики систем управления элементами оборотного капитала. Использование таких моделей предполагает только стабильные условия хозяйствования, а затраты по их реализации слишком высоки.

Существующая совокупность решений по управлению оборотным капиталом в разрезе его составляющих не позволяет эффективно управлять им, поскольку не учитывает взаимного влияния его элементов друг на друга.

В связи с этим структурирован процесс принятия решений по оптимизации объема и структуры оборотного капитала как системным явлением, а именно управление оборотным капиталом рассмотрено с позиций взаимозависимости его структурных элементов при оптимальном объеме и структуре. Только при системном подходе к данному явлению возможно достижение эффективного управления оборотным капиталом.

Для эффективного управления оборотным капиталом на предприятии не маловажным является проведение анализа состояния оборотного капитала, который позволит определить направления разработки стратегии управления им. Для этого необходимо сформировать целевое состояние оборотного капитала предприятия, которое будет «эталоном» сравнения с его текущим состоянием.

Для формирования этой методики рассмотрены основные аспекты управления ОК, включающие этапный и функционально-инструментальный аспекты. Этапный аспект четко отражает последовательность этапов, реализуемых в процессе управления оборотным капиталом (рис. 1).

В соответствии с этим предложены направления разработки стратегии управления оборотным капиталом на предприятии (рис. 2).

Контроль процесса управления оборотным капиталом включает организацию системы контроля за состоянием финансовых ресурсов, вложенных в оборотный капитал и за эффективностью их использования.

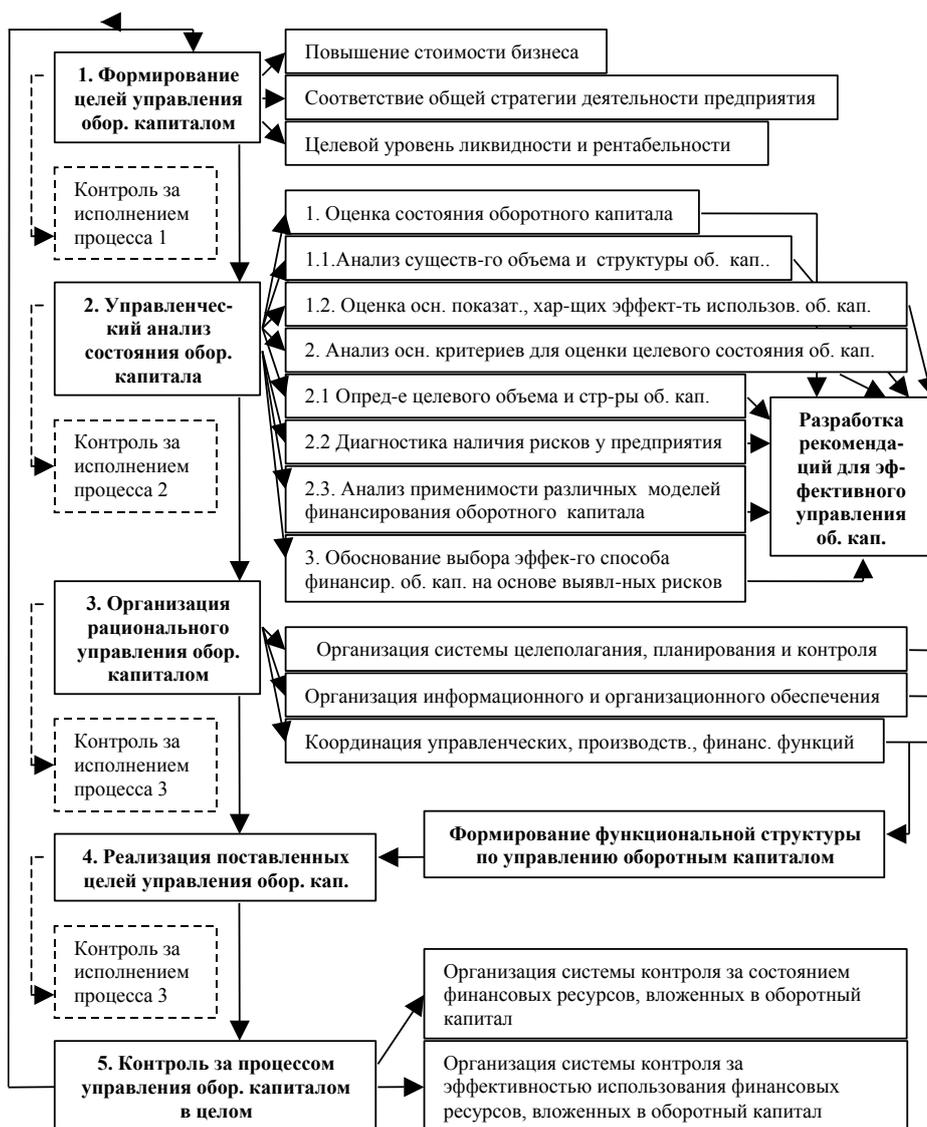


Рис. 1. Структурно-функциональная схема управления оборотным капиталом. Этапный аспект

При управлении оборотным капиталом важную роль играет функционально-инструментальный аспект управления (рис. 3), поскольку немаловажным является выбор инструментов для управления элементами оборотного капитала.

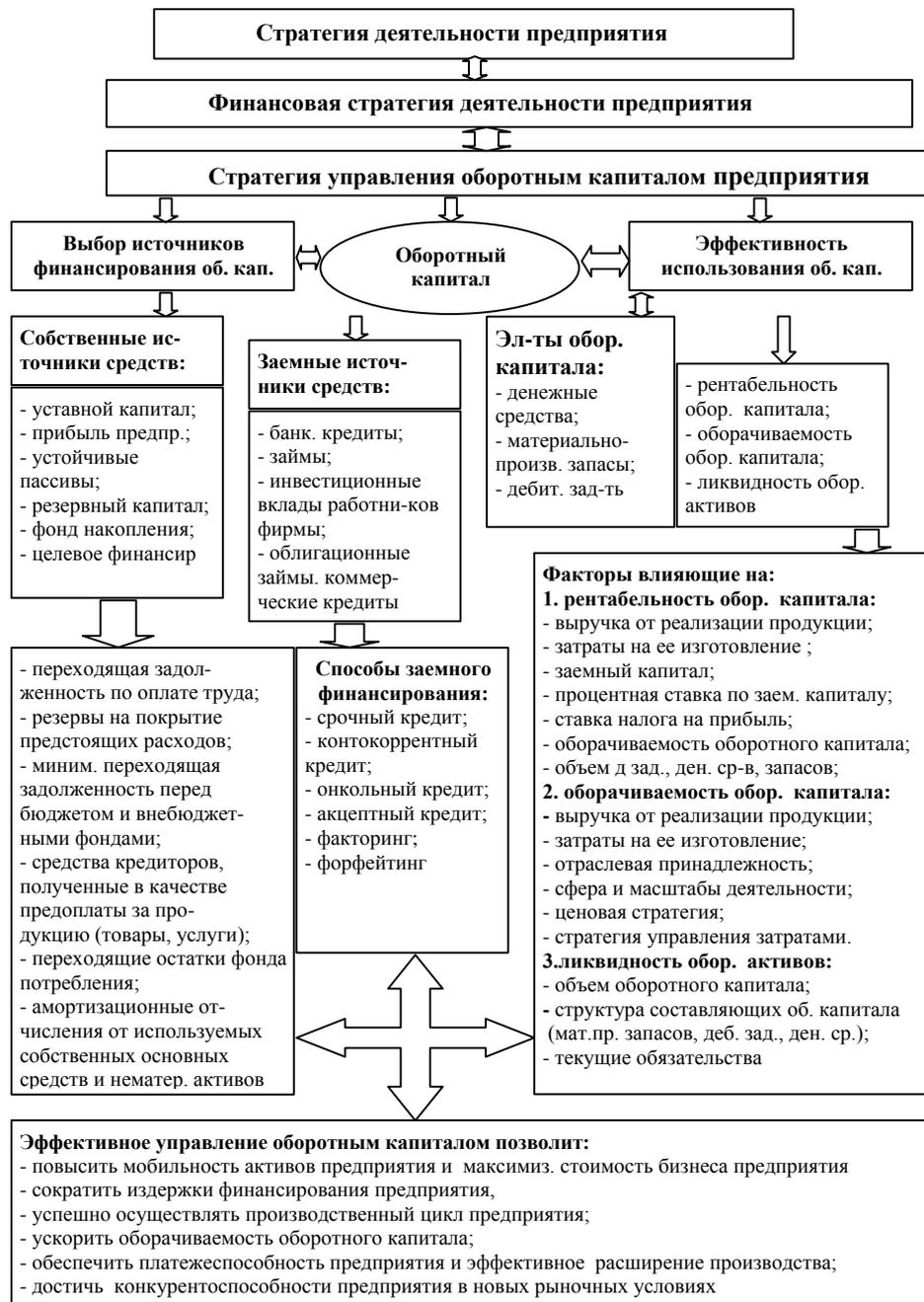


Рис. 2. Направления разработки стратегии управления оборотным капиталом на предприятии

Поскольку методика управленческого анализа включает оценку целевого состояния оборотного капитала, то необходимо выделить основные критерии и обосновать их выбор. Они приведены в виде функции Р:

$$P=f(V, S, L, La, O(R)), \quad (1)$$

где P – функция целевого состояния оборотного капитала, V – объем оборотного капитала, S – структура оборотного капитала, L – ликвидность предприятия, La – ликвидность активов, O – оборачиваемость оборотного капитала, в том числе по элементам, R – показатель рентабельности.

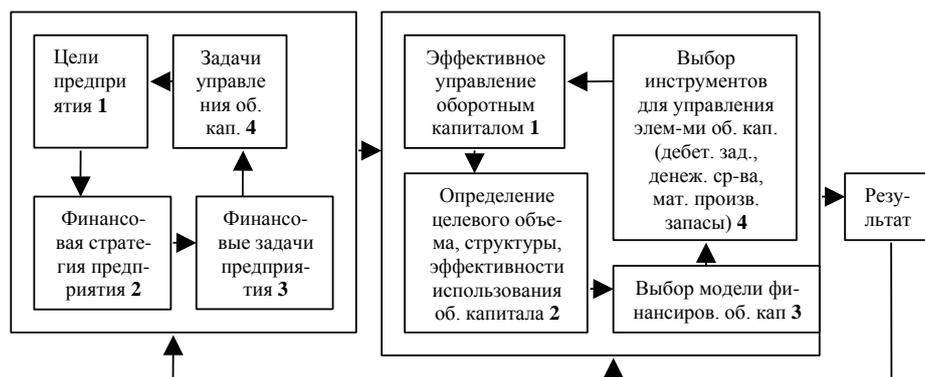


Рис. 3. Функционально-инструментальный аспект управления оборотным капиталом

Для обоснования выбора критериев оценки его целевого состояния автор исходил из следующих предпосылок:

1) решение о политике управления оборотным капиталом предприятия должно лежать в рамках общей стратегии деятельности предприятия и финансовой стратегии;

2) критерии оценки целевого состояния оборотного капитала должны позволять устанавливать связь между состоянием оборотного капитала и эффективностью функционирования предприятия в целом.

Поиск путей достижения компромисса между прибылью, риском потери ликвидности и состоянием оборотного капитала и источников его покрытия предполагает определение различных видов риска – правосторонних и левосторонних, возникающих в процессе деятельности предприятия.

В соответствии с вышесказанным в ходе исследования разработан механизм реализации финансовой политики в области управления оборотным капиталом, позволяющий учитывать и диагностировать возникшие риски, а также сбалансировать их, применяя модели финансирования оборотного капитала в соответствие с реализацией общей стратегической цели предприятия, что позволит улучшить результаты финансово-хозяйственной деятельности предприятий.

В связи с этим разработана схема управления процессом финансирования оборотного капитала предприятия с учетом моделей финансирования оборотного капитала (рис. 4).

Предлагаемый системный подход к формированию механизма реализации финансовой политики в области управления оборотным капиталом на предприятиях, заключается в определении его оптимального объема и структуры, которые позволяют определить целевое состояние оборотного капитала и политику управления им для предприятий любой отрасли, поскольку эти параметры имеют стратегический характер для оптимизации производственных и финансовых издержек, что выражается в балансе между уровнем ликвидности и рентабельности. Механизм реализации финансовой политики в области управления оборотным капиталом на пред-

приятии, позволяющий учитывать и диагностировать возникающие риски, а также балансировать их, применяя модели финансирования оборотного капитала в соответствии с реализацией общей стратегической цели предприятия, что позволит улучшить результаты финансово-хозяйственной деятельности предприятий.

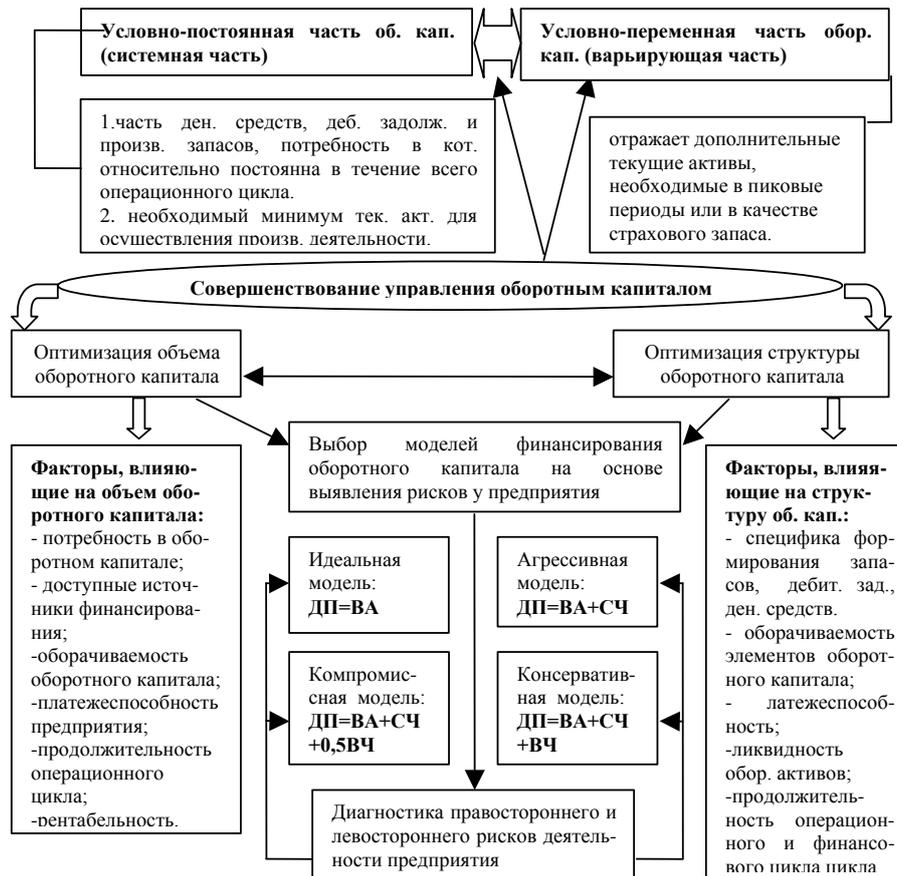


Рис. 4. Управление процессом финансирования оборотного капитала предприятия

Мулкиджанян В.С.

Технологический институт федерального государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Южный федеральный университет» в г. Таганроге
E-mail: mem@tsure.ru
347928, г. Таганрог, пер. Некрасовский, 44, тел. 37-17-06, моб. 8-918-521-94-42
Ассистент каф. менеджмента.

Mulkidjanyan V.S.

Taganrog Institute of Technology - Federal State-Owned Educational Establishment of Higher Vocational Education «Southern Federal University»
E-mail: mem@tsure.ru
44, Nekrasovskiy, Taganrog, 347928, Russia, ph. 37-17-06, cell 8-918-521-94-42
Department of management, assistant.